

<html> <hackear_ para_diseñar <Los_negocios del_futuro> </html>>

EL FUTURO SE DISEÑA.

El futuro ya está aquí, afectando nuestras vidas, mucho más presente que nunca. Porque creemos que el futuro se diseña, creamos Becoming, un espacio para conversar con la mirada puesta en los próximos 100 años.

Becoming

El futuro se diseña

Becoming impulsa, conecta y facilita la libre asociación entre los diferentes actores de la sociedad, promoviendo el conocimiento y el avance de las ciencias, tecnologías, humanidades y la creatividad, con el objetivo de diseñar el futuro que queremos para los próximos 100 años.

Es una iniciativa Idemax, Fundación RAD, Revista Capital y el Instituto de Ingeniería Matemática y Computacional de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

<html> <hackear_ para_diseñar <los_negocios/> del futuro> </html>



MORAN CERF
Provocador Internacional

La conversación fue provocada por Moran Cerf, ex-hacker y profesor de Negocios y Neurociencia en Kellogg School of Management. Su exposición profundizó en los mecanismos neuronales ocultos en nuestra toma de decisiones, mostrando una nueva perspectiva para predecir nuestras decisiones y su impacto en los negocios del futuro.



ANDRÉS COUVE
Provocador Apertura

La provocación inicial fue gatillada por Andrés Couve, Biólogo PUC, Phd en Biología Celular, Post Doctorado en Neurobiología, Profesor de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile y Director del Instituto Milenio de Neurociencia Biomédica (BNI). Andrés nos compartió su visión de futuro y los desafíos que debemos enfrentar para expandir nuestro universo cultural, y así generar nuevo conocimiento desde la experiencia y sus múltiples dimensiones.



<ABSTRACT_MESAS_BECOMING_2018>

NEGOCIOS Y LIBERTAD

La libertad de elegir es uno de los derechos adquiridos que con más celo se protege, más aún en tiempos de acceso ilimitado a productos y servicios en cualquier lugar del planeta. La multiplicidad de factores que impactan nuestra toma de decisiones podría verse afectada por el desarrollo de la neurociencia a un nivel más inconsciente, para maximizar, precisar e incluso limitar nuestro libre albedrío.

¿Tendremos que regularizar la sana libertad de elegir?

- Vamos a pasar de armar "clusters" de personas a individualizar sus preferencias y hacer la oferta cada vez más customizada. ¿Estamos dispuestos al "trade off" de optimizar nuestra vida, pero a la vez, ser menos conscientes de nuestras decisiones?
- Debido a una mejor optimización del tiempo, el trabajo y la familia no lo será todo. Tendremos más tiempo libre, por lo que la industria del ocio tendrá que redefinirse, encontrando oportunidades nunca antes exploradas. ¿Cómo será la nueva felicidad?
- Es urgente diseñar mecanismos de aprendizaje, que entreguen la capacidad adaptativa para tomar decisiones en el futuro. La memoria ya no es una habilidad entrenable, sino que hay que darle espacio a otras dimensiones del talento.
- Las distancias no serán un impedimento para ir a buscar talentos. ¿Qué significa competir con personas de otros países? ¿Cómo nos desafía a ser profesionales de clase mundial?

CONTENIDOS Y POLÍTICA

La política sigue debatiéndose entre paradigmas del pasado y los constantes cambios socioculturales, asimismo se ve tremendamente amenazada por la automatización y robotización. Frente a esta realidad, no somos capaces de predecir y anticiparnos sobre cuál será la capacidad regulatoria de ésta en el futuro. ¿Cómo nos gustaría que fuera el rol de la política?

Y si nos ponemos de acuerdo ¿cuál será la capacidad de la política con todos los adelantos tecnológicos y sociales?

- Acordamos construir una visión colectiva de un futuro con buen vivir. De esta manera, la política, independiente del año, deberá resguardar ciertos principios básicos: libertad, igualdad y fraternidad.
- Son fundamentales los derechos sobre la información, ¿cómo resguardamos esta libertad? La protección de datos debe ser tratada como un derecho de las personas. Un buen uso de la información personal puede traer grandes beneficios, para ello debe existir una institucionalidad que la proteja.
- El poder debe dejar de estar distribuido en pocas manos. Hoy existe la posibilidad de ceder y compartir poder, generando visiones del futuro de manera transparente y colaborativa. ¿Cómo rompemos este miedo de ceder el poder? Si no lo hacemos, la desigualdad a la que nos veremos amenazados con estas nuevas tecnologías, se va a profundizar y los sueños de libertad se acabarán.

MÁQUINAS Y DECISIONES

El avance de la tecnología y las máquinas, aparece como una amenaza para el futuro laboral, por lo que nos preguntamos: ¿cuáles serán los nuevos puestos de trabajo en el futuro? Acordamos que es necesario cambiar el paradigma de "a más máquinas, menos humanos", y redefinirlas para que sean una extensión de las capacidades humanas.

¿Por qué existe una mirada de que el sesgo humano es negativo?

- Debemos enfrentar el desafío ético en cuanto a la existencia de un marco legal para proteger la humanidad. ¿Cuál será la nueva conciencia y la nueva regulación descentralizada? Solo sabemos que debe ser dinámica, cambiante y estar siempre evolucionando.
- El nuevo rol de la humanidad deberá jugar en tres dimensiones: colaborativa, amorosa y espiritual. Por lo que es importante definir el propósito que le daremos a las máquinas. El futuro ideal es poder dedicarnos a lo que realmente queremos, aprovechando el desarrollo tecnológico para hacer las tareas tácticas y asegurar una alta calidad de vida social, como en salud y medio ambiente.
- Nos preguntamos ¿cuál será la gobernanza mundial que permitirá convivir con el gran tamaño de datos y que entreguen ciertas garantías? Necesitamos una democratización de los datos, por lo que será necesario una mayor conciencia de éstos.

ESTADO DE LA MEMORIA

La capacidad que tiene la memoria de almacenar y procesar pensamientos es esencial al ser humano, por lo que es parte de la definición de su identidad. La memoria es un patrimonio de la humanidad, ya que nos lleva gratuitamente a diferentes estados, épocas y situaciones.

¿Hasta qué punto es importante mantener y proteger esta facultad?

- Es importante educar a las futuras generaciones sobre el peso de la memoria, su valor personal y análogo, darle la relevancia que tiene en los procesos de aprendizaje y configuración de las experiencias.
- Acordamos que lo importante para el futuro es asegurar la libertad para guardar nuestros recuerdos, y en el caso de borrarlos selectivamente, debe ser siempre y cuando no afecte a otros. Será importante desarrollar un marco legal que lo asegure en el tiempo.
- El futuro de la tecnología deberá ponerse al servicio de esta capacidad, como una habilitadora de la memoria que nos permita borrar, aumentar y reparar la capacidad mental para almacenarla.
- Deberemos construir un crisol de memoria colectiva, donde se entienda que no hay una versión objetiva, con sesgos, sino que un repositorio democrático e íntegro de todos los hechos que van construyendo nuestra historia.

APRENDIZAJE Y PENSAMIENTO

Desde que comprendimos que enseñar difiere del aprendizaje, nuestra forma de pensar comenzó un proceso de reestructuración hacia el conocimiento más humano. No tiene que ver con una educación formal o informal, sino con formar para transformar nuestro entorno y trascender para dejar un legado.

¿Cómo lograremos desarrollar una educación que nos permita ser libres o independientes del avance de la IA?

- Para poder empezar a plantearnos lo que queremos, en términos del aprendizaje del futuro, primero debemos conversar qué y cómo enseñar y con cuáles habilidades hacerlo, sobre todo en un mundo donde la inteligencia artificial será muy persuasiva.
- Acordamos que es importante trabajar por un planeta donde podamos vivir en el futuro, para formar generaciones con un verdadero compromiso con el medio ambiente.
- Para generar un cambio global se necesita un cambio individual, y que el aprendizaje sea siempre desde la experiencia.
- Instalamos la idea de hacer un "reset" en la mente de todos, cada cierto tiempo.
- Concluimos que las habilidades necesarias para el aprendizaje del futuro son: conciencia del yo, conciencia del otro y conciencia del planeta.

LIDERAZGO Y ORGANIZACIONES

En tiempos de grandes avances tecnológicos y de la ciencia que impactan nuestras formas de trabajar, es clave entender al liderazgo como una competencia propia de la condición humana, cuyo rol es la inspiración y transmisión de propósito que sustenta el para qué del quehacer organizacional.

¿Cómo las futuras organizaciones sobrevivirán en tiempos de cambios radicales?

- La organización deberá concebirse como una nueva matriz que guarda su unidad con un propósito común, trascendente y vinculado al bien de la humanidad y que se configura con una distribución de poder más horizontal y con participación de una colectividad de distintos.
- Deberán aprender a distinguir el rol de la máquina y de las personas, para desprenderse de algunas ataduras respecto a las competencias generales y fortalecer las distintivas humanas.
- El desafío es construir organizaciones con mayor "bonding" que supere el vínculo contractual, generando conexiones de sentido y permeables a múltiples formas de relacionarnos con el trabajo. Las personas nos relacionaremos con más organizaciones y personas por intereses comunes.
- Deberán generar valor nuevo y relevante en un futuro donde tendremos más tiempo, menos problemas financieros y más problemas de alma y de convivencia.

UNA INICIATIVA

IDEMAX

RAD
FUNDACIÓN



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

CAPITAL

FUTURO
360

CNN
CHILE

WWW.BECOMING.CL

AGRADECEMOS LA PARTICIPACIÓN DE TODOS LOS ASISTENTES, ASÍ COMO DE SUS APORTES PARA EL CONTENIDO Y DISEÑO DE ESTE MANIFIESTO. LAS CONCLUSIONES, SIN EMBARGO, SON DE EXCLUSIVA RESPONSABILIDAD DE IDEMAX, FUNDACIÓN RAD, INSTITUTO DE INGENIERÍA MATEMÁTICA Y COMPUTACIONAL PUC Y REVISTA CAPITAL. ASISTENTES: RODRIGO ABUMOHOR, VERÓNICA AGUAYO, JUAN ENRIQUE ALLARD, CAROLINA ALTSCHWAGER, SEBASTIÁN AMARAL, PALOMA ÁVILA, JOSEFA AYARZA, RAGNAR BEHNCKE, DENISE BETTELEY, CLAUDIA BOBADILLA, CAMILA BONILLA, PEDRO CABEZÓN, DANIELA CAÑÓN, JORGE CAREY, MARÍA GRACIA CARTOLA, FRANCISCO CERDA, MACARENA CERDA, MORAN CERF, MAGDALENA CLARO, SERGIO CODDOLU, MARCIAL CORTÉS MONROY, ANDRÉS COUVE, RODRIGO EDWARDS, MARÍA PAZ EPELMAN, ANTONIO ESCOBAR, NICOLÁS FERNÁNDEZ, CLAUDIA FISCHER, PEDRO FONTECILLA, RODRIGO FREY, IGNACIO GALINDO, EUGENIO GARCÍA, JUAN CARLOS GÖSEN, SERGIO GUZMÁN, ALEJANDRO GUZZONI, PAULA JARAS, MARCOS KULKA, TANIA LABBÉ, PILAR LAMANA, FERNANDO LARRAÍN, JUAN MARTÍN MONSALVE, MARGARITA MIZGIER, JUAN PABLO MORENO, MARY ANNE MÜLLER, ROSARIO NAVARRO, FELIPE NICOLETTI, GONZALO PULIDO, PABLO REDONDO, NATHALIE RIGBY, GONZALO ROBERT, GONZALO SÁNCHEZ, MAXIMILIANO SANTA CRUZ, ADRIÁN SCHARFSTEIN, GRACE SCHIÖDTZ, PAULA UREDA, DIEGO URIBE, PILAR VELASCO, JORGE VERA, PABLO VICUÑA, JAVIERA VILLELA, JORGE WELCH, CAZÚ ZEGERS. PRODUCCIÓN: JOSEFINA OSSA, CAROLINA BUSTAMANTE. COMUNICACIONES: MARCELO CUBILLOS, MAXIMILIANO MELO, NICOLÁS LAMAS, FELIPE CARRASCO.

La versión digital de este manifiesto se encuentra disponible en becoming.cl/manifiesto



Compártelo citando la fuente Becoming.